



INTALYS
STRATÉGIES RISQUES & DÉCISIONS INTERNATIONALES

NOTE D'ANALYSE

INTELLIGENCE ÉCONOMIQUE
& STRATÉGIQUE



DATE : 02 / 08 / 2026



TYPE DE NOTE : Note d'analyse

Les Notes d'Intalys n°2

LES NOUVELLES INFRASTRUCTURES DE PUISSANCE

***Pourquoi les entreprises ne se battent plus seulement pour des marchés,
mais pour contrôler les infrastructures qui les rendent possibles ?***

*Analyse stratégique des infrastructures critiques qui façonnent les nouveaux rapports de puissance et
de leurs implications pour les entreprises françaises.*

Août 2026

*L'intelligence économique ne consiste pas à prédire l'avenir. Elle consiste à réduire l'incertitude avant qu'elle ne devienne un
risque*

Table des matières

I. RÉSUMÉ EXÉCUTIF	3
II. LES FAITS MARQUANTS	4
III. POURQUOI LES INFRASTRUCTURES SONT-ELLES DEVENUES UN ENJEU DE PUISSANCE ?	7
IV. VOTRE ENTREPRISE DEPEND-ELLE DEJA D'INFRASTRUCTURES QU'ELLE NE MAITRISE PAS ?	9
V. COMMENT RENFORCER LA RESILIENCE DE SON ENTREPRISE	11
VI. DE L'INFORMATION A LA DECISION.....	14
VII. LES QUESTIONS QU'UN DIRIGEANT DEVRAIT SE POSER.....	16
VOTRE ENTREPRISE POURRAIT-ELLE ETRE IMPACTEE SANS QUE VOUS LE SACHIEZ ?.....	17
SOURCES ET RÉFÉRENCES	17

I. RÉSUMÉ EXÉCUTIF

Les infrastructures, nouveau levier de puissance

Pendant longtemps, les infrastructures étaient perçues comme de simples supports de l'activité économique. Les ports facilitaient les échanges commerciaux, les réseaux électriques alimentaient les industries, les routes maritimes assuraient le transport des marchandises et les centres de données hébergeaient les services numériques.

Cette vision évolue rapidement.

Les investissements massifs dans les data centers, les tensions récurrentes autour des principaux détroits maritimes, la sécurisation des ressources critiques ou encore les politiques de souveraineté numérique traduisent une même transformation : les infrastructures sont devenues des actifs stratégiques dont le contrôle influence directement les capacités économiques, industrielles et technologiques des États comme des entreprises.

Cette évolution ne concerne pas uniquement les grands groupes internationaux.

Toute entreprise dépend aujourd'hui d'un ensemble d'infrastructures qu'elle ne maîtrise pas toujours : réseaux numériques, énergie, plateformes logistiques, cloud, câbles sous-marins ou encore chaînes d'approvisionnement mondiales. Lorsqu'un de ces maillons est fragilisé, les conséquences peuvent rapidement se répercuter sur l'activité, parfois sans lien apparent avec l'événement initial.

L'objectif de cette deuxième **Note d'Intalys** est d'apporter une grille de lecture permettant de comprendre pourquoi les infrastructures sont devenues un enjeu stratégique majeur et en quoi cette évolution doit désormais être intégrée à la réflexion des dirigeants.

Les trois idées essentielles

Les infrastructures ne sont plus de simples outils techniques.

Elles sont devenues des actifs stratégiques dont le contrôle influence les flux de marchandises, de données, d'énergie et les capacités de décision.

Les entreprises dépendent d'infrastructures qu'elles ne voient pas toujours.

Cloud, réseaux énergétiques, plateformes logistiques, routes maritimes ou ressources critiques constituent autant de dépendances souvent invisibles jusqu'à leur perturbation.

Comprendre ces dépendances renforce la résilience.

Identifier les infrastructures critiques, mesurer leur importance et surveiller leur évolution permet de mieux anticiper les risques et d'éclairer les décisions stratégiques.

II. LES FAITS MARQUANTS

1) Les data centers s'imposent comme des infrastructures stratégiques

Pendant longtemps, les data centers étaient perçus comme de simples bâtiments hébergeant des serveurs informatiques. Cette vision appartient désormais au passé. Avec l'essor de l'intelligence artificielle et du cloud, ils sont devenus des infrastructures essentielles au fonctionnement de l'économie numérique. Les investissements annoncés en Europe se chiffrent désormais en milliards d'euros, tandis que certains pays, comme l'Irlande, voient une part croissante de leur consommation électrique absorbée par ces installations. Derrière la course à l'IA se joue donc une autre compétition, moins visible mais tout aussi déterminante : celle de la maîtrise des capacités de calcul.

2) Les routes maritimes restent sous tension

Les nouvelles tensions autour du détroit d'Ormuz, les différends persistants en mer de Chine méridionale et les incertitudes qui continuent de peser sur plusieurs axes stratégiques rappellent une réalité simple : une grande partie du commerce mondial repose encore sur un nombre limité de passages maritimes. Lorsqu'un de ces points de passage est menacé, ce ne sont pas uniquement les États riverains qui sont concernés. Les délais de livraison, les coûts de transport, les prix de l'énergie ou encore la disponibilité de certaines matières premières peuvent rapidement être affectés bien au-delà de la zone de crise.

3) Les ressources critiques deviennent des leviers d'influence

Les matières premières ne sont plus seulement un enjeu industriel. Qu'il s'agisse des phosphates, des terres rares ou d'autres ressources indispensables aux technologies actuelles, leur accès devient un véritable outil de puissance économique. Les États cherchent désormais à sécuriser leurs approvisionnements, à développer de nouveaux partenariats ou à renforcer leur présence dans les pays producteurs. Derrière ces stratégies se dessine une logique de long terme : celui qui maîtrise les ressources critiques détient une partie des capacités de production de demain.

4) Les infrastructures prennent le pas sur les marchés

Pendant des décennies, la compétition économique s'est principalement jouée sur les produits, les prix ou les parts de marché. Aujourd'hui, l'enjeu se déplace progressivement vers les infrastructures qui permettent à cette économie de fonctionner. Ports, réseaux électriques, data centers, câbles sous-marins, plateformes logistiques ou réseaux numériques deviennent des actifs stratégiques. Contrôler ces infrastructures ne signifie pas seulement maîtriser des

équipements ; cela revient à sécuriser les flux de marchandises, de données, d'énergie et, à terme, à renforcer sa capacité d'influence.

LES INFRASTRUCTURES, LE NOUVEAU TERRAIN DE PUISSANCE

4 évolutions clés qui redéfinissent l'équilibre économique mondial

1 LES DATA CENTERS S'IMPOSENT COMME DES INFRASTRUCTURES STRATÉGIQUES



L'essor de l'IA et du cloud entraîne une demande massive en capacité de calcul. Les investissements explosent et la consommation électrique de ces infrastructures devient un enjeu national.



ENJEU

Maîtriser la puissance de calcul, c'est sécuriser l'innovation, les données et la souveraineté numérique.

2 LES ROUTES MARITIMES RESTENT SOUS TENSION



Mer de Chine, détroit d'Ormuz, mer Rouge... Quelques passages concentrent encore une part essentielle du commerce mondial et restent vulnérables aux tensions géopolitiques.



ENJEU

Une perturbation sur un point stratégique peut désorganiser des chaînes d'approvisionnement à l'échelle mondiale.

3 LES RESSOURCES CRITIQUES DEVIENNENT DES LEVIERS D'INFLUENCE



Phosphates, terres rares, métaux critiques... L'accès à ces ressources essentielles pour les technologies et la transition énergétique devient un outil de puissance économique et diplomatique.



ENJEU

Sécuriser les ressources critiques, c'est garantir sa capacité de production et d'innovation demain.

4 LES INFRASTRUCTURES PRENNENT LE PAS SUR LES MARCHÉS



Ports, réseaux électriques, câbles sous-marins, plateformes logistiques, réseaux numériques... La compétition mondiale se joue désormais autant sur le contrôle des infrastructures que sur les produits ou les marchés.



ENJEU

Contrôler les infrastructures, c'est sécuriser les flux de marchandises, d'énergie, de données et de décisions.

UNE COMPÉTITION MONDIALE AUTOUR D'UN RÉSEAU D'INFRASTRUCTURES CRITIQUES

- Data centers
- Routes maritimes stratégiques
- Ressources critiques
- Câbles sous-marins
- Réseaux énergétiques
- Ports et plateformes logistiques



POURQUOI CELA COMPTE POUR LES ENTREPRISES ?



Des dépendances souvent invisibles mais essentielles



Des vulnérabilités qui peuvent entraîner des ruptures rapides et coûteuses



Des coûts, des délais et des conditions d'accès de plus en plus volatils



Un avantage compétitif pour celles qui anticipent et sécurisent leurs infrastructures critiques



Comprendre et anticiper les enjeux infrastructurels, c'est renforcer la résilience et la capacité d'action de votre entreprise dans un monde incertain.

III. POURQUOI LES INFRASTRUCTURES SONT-ELLES DEVENUES UN ENJEU DE PUISSANCE ?

Pendant longtemps, les infrastructures étaient considérées comme des moyens au service de l'économie. Les ports permettaient de transporter les marchandises, les réseaux électriques alimentaient les usines, les routes facilitaient les échanges et les centres de données assuraient le fonctionnement des systèmes informatiques. Elles constituaient des éléments indispensables, mais rarement au cœur des stratégies de puissance.

Cette logique évolue rapidement.

Les investissements massifs dans les data centers, les tensions récurrentes autour des principales routes maritimes, la sécurisation des ressources critiques ou encore la multiplication des sanctions économiques traduisent une même réalité : les infrastructures ne sont plus seulement des outils de fonctionnement. Elles deviennent des actifs stratégiques dont le contrôle permet d'influencer les flux de marchandises, d'énergie, de données et, plus largement, les capacités économiques d'un État ou d'une entreprise.

Cette évolution dépasse largement les enjeux géopolitiques. Elle concerne également les entreprises, dont l'activité repose sur un ensemble d'infrastructures qu'elles ne possèdent pas toujours et qu'elles maîtrisent encore moins. Une perturbation sur un câble sous-marin, un data center, une route maritime ou un réseau énergétique peut désormais produire des effets en cascade, sans que l'entreprise concernée n'ait de lien direct avec l'événement à l'origine de la crise.

La véritable question n'est donc plus de savoir où se situe la prochaine tension internationale. Elle consiste à comprendre quelles sont les infrastructures qui conditionnent réellement le fonctionnement de votre entreprise et dans quelle mesure vous dépendez de leur disponibilité.

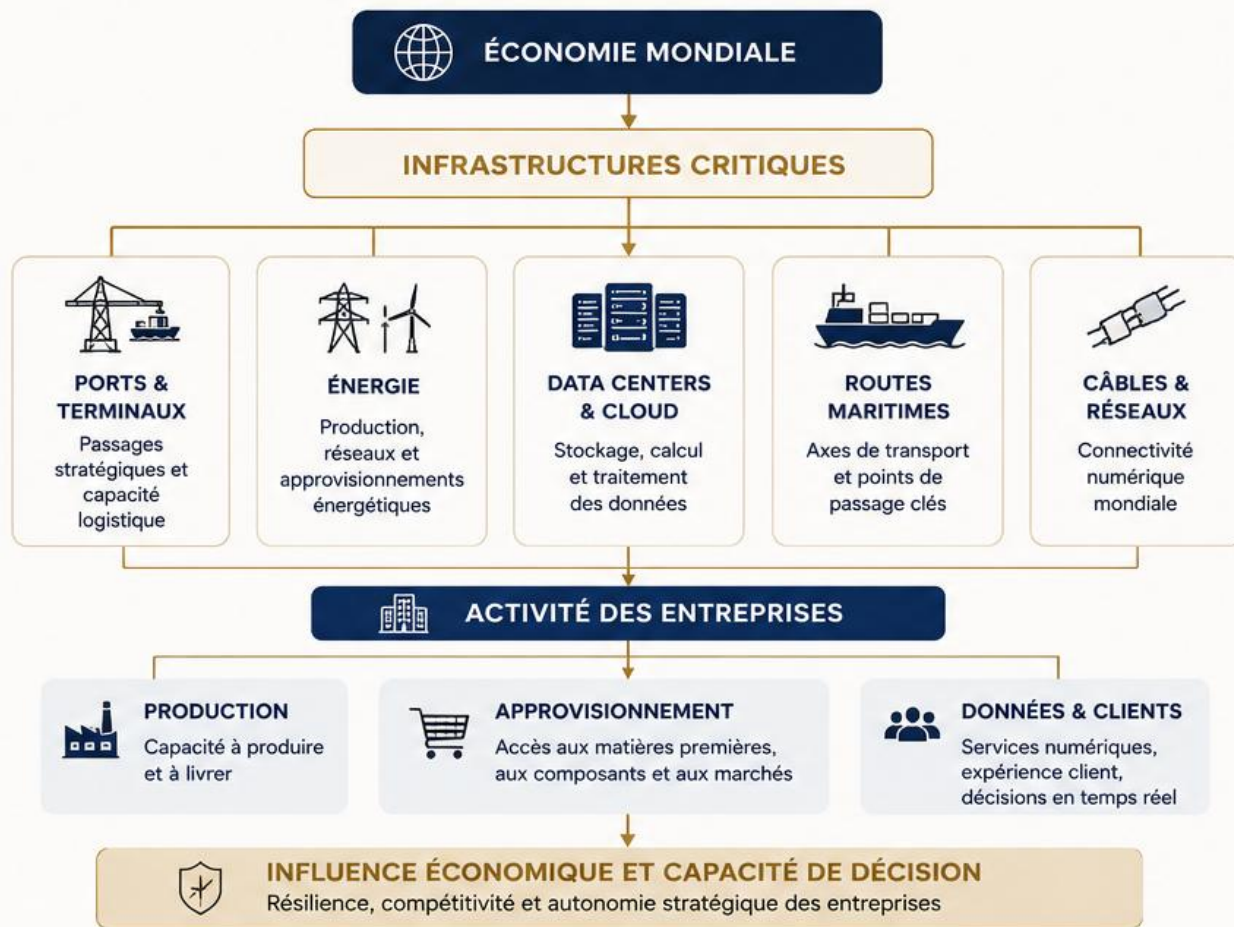
3.

LA QUESTION STRATÉGIQUE

Pourquoi les infrastructures sont-elles devenues un enjeu de puissance ?

Les infrastructures ne sont plus de simples supports de l'économie. Elles sont devenues des **actifs stratégiques** dont le contrôle **influence** les flux, les chaînes d'approvisionnement et les **décisions** des entreprises.

DE L'INFRASTRUCTURE À L'INFLUENCE



LE REGARD DE L'ANALYSTE

“ Les crises attirent naturellement l'attention sur les événements. Pourtant, les véritables rapports de force se construisent souvent en amont, autour du contrôle des infrastructures qui rendent l'économie possible.

Plus une infrastructure est indispensable et difficile à remplacer, plus elle devient un levier de puissance. ”



À RETENIR

Les infrastructures ne constituent plus seulement un support de l'activité économique.

Elles sont devenues des actifs stratégiques dont le contrôle influence directement les chaînes d'approvisionnement, les flux de données, l'accès à l'énergie et, in fine, la capacité des entreprises à poursuivre leur activité.



La véritable question n'est plus de savoir où se situera la prochaine tension internationale, mais **quelles sont les infrastructures qui conditionnent réellement le fonctionnement de votre entreprise et dans quelle mesure vous dépendez de leur disponibilité.**



Comprendre ces dépendances est le premier pas pour renforcer la résilience et l'autonomie stratégique.

IV. VOTRE ENTREPRISE DEPEND-ELLE DEJA D'INFRASTRUCTURES QU'ELLE NE MAITRISE PAS ?

Lorsqu'un dirigeant pense aux infrastructures critiques, il imagine souvent des ports, des centrales électriques ou de vastes réseaux de transport. Ces équipements semblent éloignés de son activité quotidienne, surtout lorsqu'il travaille avec des fournisseurs locaux ou exerce sur le marché français.

Pourtant, cette perception est souvent trompeuse.

Aujourd'hui, la plupart des entreprises s'appuient sur un ensemble d'infrastructures qu'elles n'ont ni choisies, ni construites, ni réellement cartographiées. Elles utilisent un logiciel hébergé dans un data center, communiquent grâce à des câbles sous-marins, dépendent d'un réseau électrique stable, reçoivent des composants ayant transité par plusieurs routes maritimes et s'approvisionnent auprès de fournisseurs qui reposent eux-mêmes sur des infrastructures situées à l'autre bout du monde.

Ces dépendances sont généralement invisibles tant que tout fonctionne normalement. Elles deviennent en revanche très concrètes lorsqu'une panne, une tension géopolitique ou une rupture logistique vient perturber l'un de ces maillons.

Autrement dit, une entreprise ne dépend pas uniquement de ses fournisseurs. Elle dépend également de toutes les infrastructures qui permettent à ces fournisseurs de produire, de transporter, de communiquer et de livrer.

Une dépendance qui dépasse largement le fournisseur

Prenons l'exemple d'une PME industrielle française utilisant quotidiennement une solution de gestion hébergée dans le cloud.

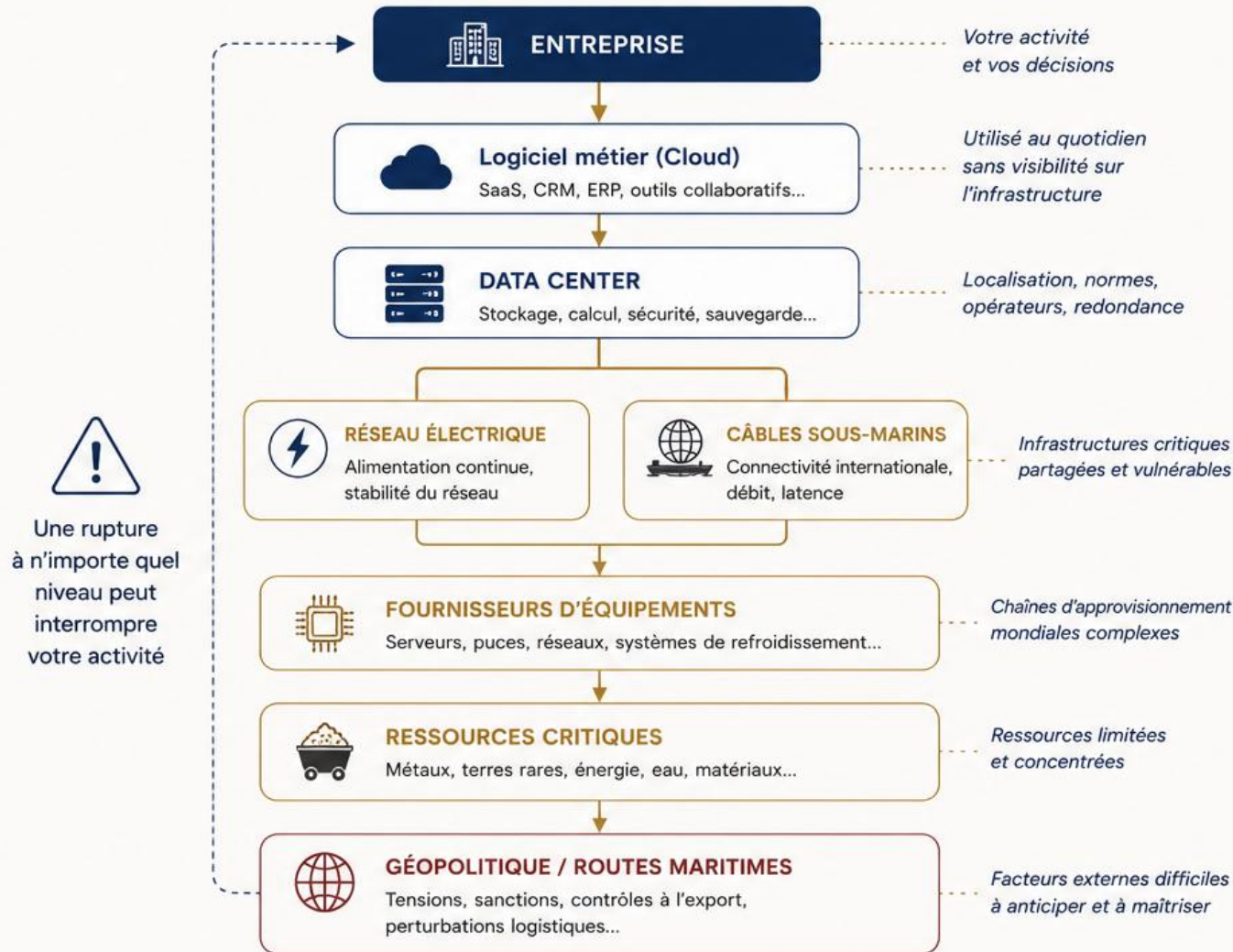
À première vue, sa relation se limite à un contrat signé avec un éditeur de logiciel. En réalité, cette solution repose sur un data center alimenté en électricité, connecté à Internet par plusieurs câbles sous-marins et dépendant lui-même d'équipements électroniques fabriqués dans différents pays.

Si l'un de ces éléments est perturbé, c'est l'ensemble de la chaîne qui peut être affecté.

Le dirigeant n'a pourtant aucun lien direct avec ces infrastructures. Elles restent invisibles... jusqu'au moment où elles cessent de fonctionner.

IV. VOTRE ENTREPRISE DÉPEND-ELLE DÉJÀ D'INFRASTRUCTURES QU'ELLE NE MAÎTRISE PAS ?

LES DÉPENDANCES INVISIBLES D'UNE ENTREPRISE



LE REGARD DE L'ANALYSTE

“ Les dépendances les plus importantes sont rarement celles que l'entreprise voit au quotidien.

Elles se situent souvent plusieurs niveaux plus loin, là où se croisent les infrastructures numériques, énergétiques, logistiques et géopolitiques.

C'est précisément cette profondeur qui rend leur identification si essentielle. ”



À RETENIR



Une entreprise ne dépend pas uniquement de ses partenaires directs.



Elle dépend aussi des infrastructures qui rendent leur activité possible.



Plus ces infrastructures sont critiques et difficiles à remplacer, plus leur perturbation peut affecter la continuité de votre activité.



Comprendre et cartographier ces dépendances invisibles, c'est retrouver de la maîtrise sur des risques que l'on ne voit pas venir.

V. COMMENT RENFORCER LA RESILIENCE DE SON ENTREPRISE

Face à ces nouvelles dépendances, l'objectif ne consiste pas à éliminer tous les risques. Une entreprise ne pourra jamais contrôler les routes maritimes, les réseaux électriques, les data centers ou les ressources critiques dont elle dépend. En revanche, elle peut mieux comprendre les mécanismes qui conditionnent son activité et identifier les points sur lesquels elle dispose encore de marges de manœuvre.

La résilience ne repose pas uniquement sur la capacité à réagir lorsqu'une crise survient. Elle se construit bien en amont, par une meilleure connaissance des dépendances qui soutiennent l'organisation et par la mise en place de solutions permettant d'en limiter les conséquences.

Cette démarche est d'autant plus importante que les infrastructures critiques sont désormais fortement interconnectées. Une perturbation sur un seul maillon peut produire des effets en cascade sur l'ensemble de la chaîne de valeur.

Trois réflexes pour gagner en résilience :

1. Cartographier les dépendances critiques

La première étape consiste à identifier les infrastructures indispensables au fonctionnement de l'entreprise. Au-delà des fournisseurs directs, cette cartographie doit intégrer les ressources énergétiques, les solutions numériques, les infrastructures logistiques et les partenaires dont dépend réellement la continuité de l'activité.

2. Évaluer les conséquences d'une rupture

Toutes les dépendances ne présentent pas le même niveau de criticité. Il est donc essentiel de s'interroger sur les conséquences qu'aurait l'indisponibilité temporaire d'une infrastructure, d'un fournisseur ou d'un service essentiel. Cet exercice permet de hiérarchiser les risques et de concentrer les efforts sur les vulnérabilités les plus importantes.

3. Surveiller les évolutions de l'environnement

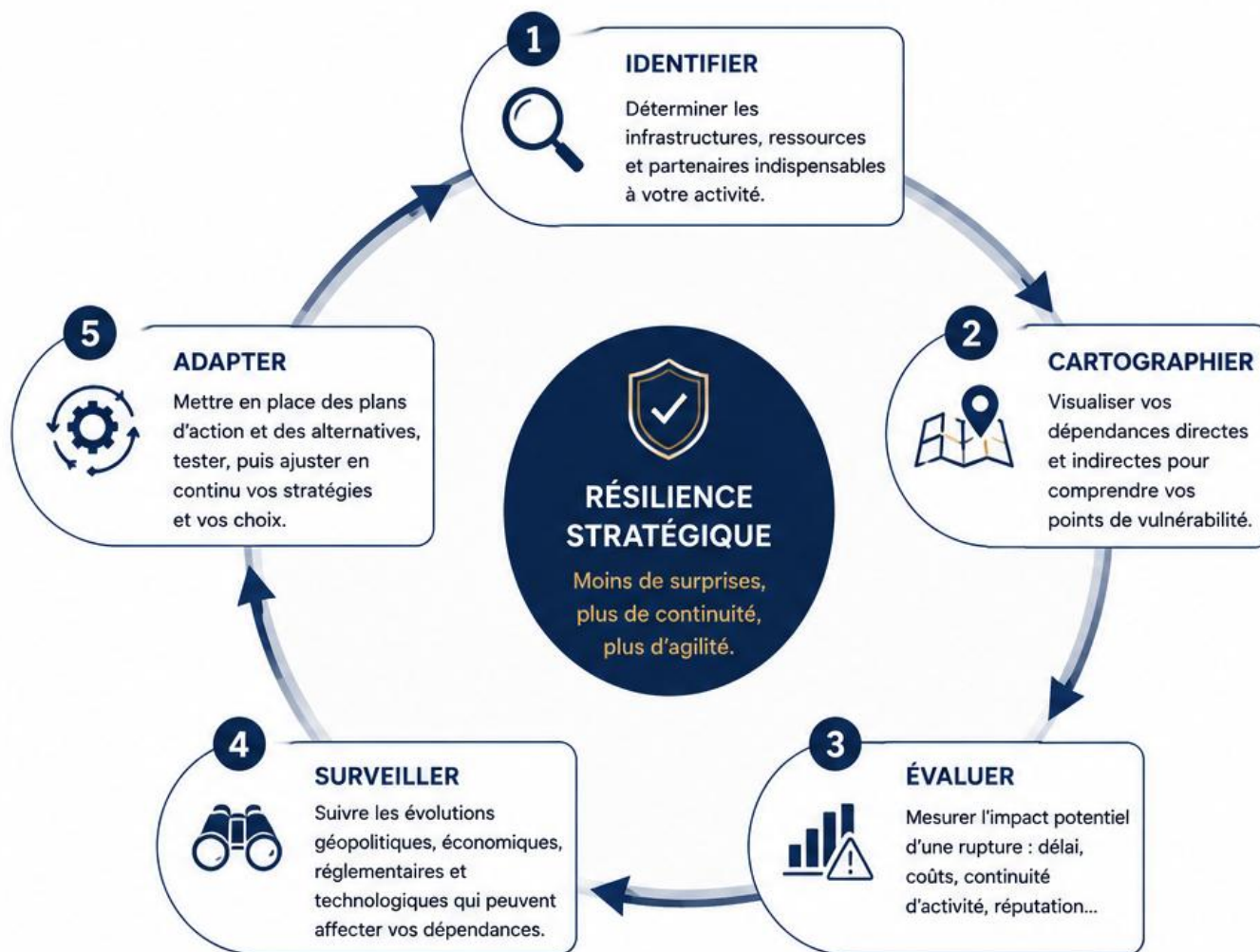
Les dépendances évoluent avec le temps. Une entreprise qui était peu exposée il y a quelques années peut aujourd'hui devenir fortement dépendante d'une infrastructure numérique, d'une ressource critique ou d'un partenaire stratégique. Une veille ciblée permet d'identifier ces évolutions avant qu'elles ne produisent leurs premiers effets.

La résilience ne se construit pas une fois pour toutes. Elle repose sur une démarche d'amélioration continue qui consiste à réévaluer régulièrement les dépendances de l'entreprise, à adapter les plans d'action lorsque l'environnement évolue et à intégrer les enseignements des crises passées.

Dans un contexte où les infrastructures deviennent des leviers de puissance économique, cette capacité d'adaptation constitue un avantage concurrentiel à part entière.

V. COMMENT RENFORCER LA RÉSILIENCE DE SON ENTREPRISE ?

Le cycle de la résilience stratégique



La résilience n'est pas une action ponctuelle, c'est une démarche d'amélioration continue pour **anticiper, s'adapter** et **protéger** ce qui fait la valeur de votre entreprise.



LE REGARD DE L'ANALYSTE

“ Les organisations les plus résilientes ne sont pas celles qui disposent de davantage d'informations, mais celles qui savent identifier les dépendances qui comptent réellement et adapter leurs décisions lorsque leur environnement évolue.

Comprendre ses dépendances critiques, c'est reprendre du pouvoir là où l'on croyait en avoir peu.

”



À RETENIR



La résilience ne consiste pas à supprimer les risques – ce qui est illusoire – mais à réduire les conséquences d'une perturbation en comprenant les infrastructures et dépendances qui conditionnent le fonctionnement de votre entreprise.



Mieux connaître, évaluer et surveiller vos **dépendances**, c'est **gagner** en capacité d'anticipation, en agilité décisionnelle et en avantage compétitif durable.

VI. DE L'INFORMATION A LA DECISION

Chaque jour, les entreprises sont confrontées à une quantité considérable d'informations. Les actualités économiques, les tensions géopolitiques, les évolutions réglementaires ou les annonces d'investissements se succèdent à un rythme qui rend leur interprétation de plus en plus complexe.

Dans ce contexte, le véritable défi n'est plus d'accéder à l'information. Il consiste à déterminer quelles informations méritent réellement l'attention des décideurs.

Toutes les actualités n'ont pas le même impact. Certaines relèvent de l'événement ponctuel, tandis que d'autres traduisent une évolution durable susceptible de modifier les conditions d'exercice d'une activité.

L'analyse consiste précisément à faire cette distinction.

Elle ne cherche pas à prévoir chaque crise, mais à comprendre les mécanismes qui transforment progressivement l'environnement d'une entreprise et à identifier les conséquences concrètes qu'ils peuvent produire.

Une même information, plusieurs niveaux de lecture

Prenons l'exemple de l'annonce de la construction d'un nouveau data center en Europe.

Pour la plupart des observateurs, il s'agit d'un investissement industriel ou technologique.

Pour un analyste, cette information soulève immédiatement d'autres questions.

Pourquoi cette implantation est-elle réalisée à cet endroit plutôt qu'ailleurs ?

Quelles infrastructures énergétiques permettront son fonctionnement ?

Quels acteurs contrôleront les capacités de calcul produites ?

Quelles dépendances cette implantation créera-t-elle pour les entreprises qui utiliseront ces services ?

Et quelles conséquences cette concentration pourrait-elle avoir en cas de rupture énergétique, de tension géopolitique ou d'évolution réglementaire ?

L'analyse ne consiste donc pas à commenter l'actualité. Elle consiste à replacer chaque événement dans un ensemble plus large afin d'en mesurer les implications stratégiques.

De la donnée à la décision

Une information isolée possède rarement une valeur décisionnelle.

En revanche, lorsqu'elle est croisée avec d'autres éléments – évolution des infrastructures, dépendances industrielles, contexte géopolitique, contraintes réglementaires ou dynamiques

économiques – elle permet de construire une vision beaucoup plus pertinente de l'environnement.

C'est cette mise en perspective qui transforme une succession de faits en un véritable outil d'aide à la décision.

VII. LES QUESTIONS QU'UN DIRIGEANT DEVRAIT SE POSER

VII. LES QUESTIONS QU'UN DIRIGEANT DEVRAIT SE POSER

La question n'est pas de savoir si votre entreprise dépend des infrastructures critiques.

Elle consiste à déterminer dans quelle mesure vous **connaissez ces dépendances**

et si votre organisation est en mesure d'en **limiter les conséquences** en cas de perturbation.



GOVERNANCE

Piloter la résilience commence par connaître ce dont vous dépendez.

- ☐ Savons-nous quelles infrastructures sont indispensables au fonctionnement de notre activité ?
- ☐ Avons-nous identifié les dépendances les plus critiques de notre entreprise ?
- ☐ Ces dépendances sont-elles réévaluées régulièrement ?



NUMÉRIQUE

Le numérique repose sur des infrastructures qu'on ne voit pas, mais qui nous rendent dépendants.

- ☐ Savons-nous où sont hébergées nos données et nos applications critiques ?
- ☐ Une interruption de nos services numériques aurait-elle un impact immédiat sur notre activité ?
- ☐ Nos principaux prestataires disposent-ils de solutions de continuité d'activité ?



CHAÎNE D'APPROVISIONNEMENT

Nos fournisseurs dépendent eux-mêmes d'infrastructures critiques.

- ☐ Connaissons-nous les infrastructures dont dépendent nos principaux fournisseurs ?
- ☐ Une perturbation d'un axe maritime, d'un réseau énergétique ou d'une plateforme logistique aurait-elle des conséquences sur notre production ?
- ☐ Existe-t-il des alternatives identifiées pour les ressources les plus critiques ?



VEILLE STRATÉGIQUE

Anticiper les évolutions, c'est transformer l'information en avantage décisif.

- ☐ Suivons-nous les évolutions susceptibles d'affecter nos dépendances critiques ?
- ☐ Sommes-nous capables de distinguer une actualité ponctuelle d'une évolution stratégique de long terme ?
- ☐ Les informations collectées alimentent-elles réellement nos décisions ?



LE REGARD DE L'ANALYSTE

Les entreprises les plus résilientes ne sont pas celles qui contrôlent les infrastructures dont elles dépendent. Elles sont celles qui connaissent suffisamment leurs dépendances pour anticiper leurs conséquences et adapter leurs décisions avant qu'une perturbation ne compromette leur activité.



À RETENIR

Les infrastructures critiques sont devenues des leviers de puissance économique, mais également des facteurs de vulnérabilité pour les entreprises. Identifier ces dépendances, les surveiller et les intégrer à la réflexion stratégique constitue désormais un enjeu de résilience autant que de compétitivité.



LA QUESTION DU PROCHAIN COMITÉ DE DIRECTION

Si l'une des infrastructures sur lesquelles repose notre activité devenait indisponible demain — qu'il s'agisse d'un data center, d'un réseau énergétique, d'une route maritime ou d'un prestataire critique — saurions-nous mesurer immédiatement les conséquences pour notre entreprise et les décisions à prendre ?



POURUIVRE LA RÉFLEXION

Les infrastructures critiques sont souvent invisibles... jusqu'au jour où elles cessent de fonctionner.

Pour vous aider à identifier les principales dépendances de votre organisation et à engager une première réflexion sur votre niveau de résilience, Intalys met gratuitement à votre disposition un questionnaire d'auto-évaluation.

VOTRE ENTREPRISE POURRAIT-ELLE ÊTRE IMPACTÉE SANS QUE VOUS LE SACHIEZ ?

En moins de cinq minutes, ce questionnaire vous permettra d'identifier vos principaux points de vigilance et d'obtenir une première lecture de votre exposition aux dépendances stratégiques.

ACCÉDER AU QUESTIONNAIRE >

<https://www.tally.so/r/dWRO6y>



INTALYS

STRATÉGIE - RISQUES - DÉCISIONS INTERNATIONALES

Des analyses pour comprendre le monde
et décider avec clarté.



VOTRE ENTREPRISE POURRAIT-ELLE ETRE IMPACTEE SANS QUE VOUS LE SACHIEZ ?

En moins de cinq minutes, ce questionnaire vous permettra d'évaluer votre niveau d'exposition aux principales dépendances stratégiques et d'identifier les premiers points de vigilance qui méritent une attention particulière.

[Accéder au questionnaire](#)

Temps estimé : 5 minutes

SOURCES ET RÉFÉRENCES

Cette note s'appuie sur une analyse croisée de publications récentes consacrées aux chaînes d'approvisionnement, aux évolutions géopolitiques et aux risques affectant le commerce international, complétée par une mise en perspective issue des méthodes d'analyse en intelligence économique.

Sources d'actualité :

- L'Usine Digitale – *Cerebras arrive en force en Europe avec 200 MW de capacité énergétique prévue pour ses premiers data centers européens.*
- Paperjam News – *L'infrastructure, nouvel actif stratégique de l'IA en Europe.*
- Developpez.com – *Les data centers d'Irlande consomment désormais 23 % de l'électricité du pays.*
- Anadolu Ajansı – *La Chine rejette la déclaration des États-Unis, des Philippines et de plusieurs pays concernant la mer de Chine méridionale.*
- Agenzia Nova – *Mer de Chine méridionale : les États-Unis, le Japon et plusieurs partenaires appellent au respect du droit international.*
- Les Échos – *L'Asie sous la menace d'un prolongement des tensions entre les États-Unis et l'Iran.*
- BFM TV, LCI, ARTE – *Couverture des tensions autour du détroit d'Ormuz.*
- Atalayar – *Le phosphate du Maroc et de la Tunisie : une nouvelle clé de la sécurité économique.*
- African Manager – *Les data centers en Tunisie et les nouveaux enjeux énergétiques.*

Références de fond

- Banque mondiale (World Bank)
- Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE)
- Conférence des Nations unies sur le commerce et le développement (CNUCED / UNCTAD)

- Organisation mondiale du commerce (OMC)
- Agence internationale de l'énergie (AIE / IEA)
- Forum économique mondial (World Economic Forum)
- Commission européenne – Stratégies relatives aux infrastructures critiques et à la souveraineté numérique.